



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero
dell'Università
e della Ricerca



Italiadomani
PIANO NAZIONALE
DI RIPRESA E RESILIENZA



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"

Sede: Via del santo n. 33

35123 – Padova

Tel. +39 049 8274269 – 8274063

direzione.economia@unipd.it – dipartimento.decon@pec.unipd.it

CF: 80006480281 – P.IVA 00742430283

MICS

PNRR – Missione 4: Istruzione e ricerca

Componente 2: Dalla Ricerca all'Impresa

Investimento 1.3 "Creazione di Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base", finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU

Progetto "PE11 - Made In Italy Circolare e Sostenibile (MICS) codice MUR PE00000004, tematica "11. Circular and sustainable Made-in-Italy" CUP C93C22005280001

Università degli Studi di Padova

Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"

Bando di selezione per il conferimento di n. 1 borsa di ricerca dal titolo:

"Methods and models for supporting the digital transformation of the workforce/ Metodi e modelli per supportare la trasformazione digitale della forza lavoro"

Rif: 2025BR28

Ai sensi dell'art. 73 comma 4 del vigente "Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità" e del "Regolamento delle borse per lo svolgimento di attività di ricerca" e considerato il nuovo regime fiscale delle borse di ricerca post-lauream, comma 4 dell'art. 1-bis del Decreto Legge 7 aprile 2025, n. 45, convertito dalla Legge 5 giugno 2025, n. 79, è indetta una *selezione per titoli e colloquio* per n. 1 borsa per attività di ricerca, da svolgersi presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno" sotto la responsabilità scientifica della Prof.ssa Ambra Galeazzo.

La borsa avrà la durata di 1 (*uno*) mese a decorrere dal 1° febbraio 2026.

L'importo totale lordo ente di 1.751,00 euro (*mille settecento cinquantuno/00*), pari a euro 1.614,00 (*mille seicento quattordici/00*) lordo percipiente, sarà a carico del progetto PNRR "3A-ITALY", D29_PNRR_PE11_S8_3 Quota trasferita dal DTG - progetto PNRR - PE 11 3A-ITALY – Ambra Galeazzo Spoke 8 codice identificativo MUR PE00000004 nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4, Componente 2 – CUP C93C22005280001

Il/La borsista dovrà svolgere le seguenti attività:

Il progetto si fonda su un quadro teorico che integra contributi delle scienze organizzative, della psicologia del lavoro e degli studi sull'innovazione per comprendere come la digitalizzazione stia trasformando competenze, ruoli e pratiche nelle organizzazioni. A partire dai modelli di workforce transformation, il progetto analizza i fattori che influenzano l'adozione delle tecnologie digitali, l'evoluzione delle competenze richieste e le condizioni organizzative che facilitano processi di reskilling e upskilling. Questo impianto teorico ha guidato la progettazione della raccolta dati, basata

Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"

Sede: Via del santo n. 33

35123 – Padova

Tel. +39 049 8274269 – 8274063

direzione.economia@unipd.it – dipartimento.decon@pec.unipd.it

CF: 80006480281 – P.IVA 00742430283

MICS

PNRR – Missione 4: Istruzione e ricerca

Componente 2: Dalla Ricerca all'Impresa

Investimento 1.3 "Creazione di Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base", finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU

Progetto "PE11 - Made In Italy Circolare e Sostenibile (MICS) codice MUR PE00000004, tematica "11. Circular and sustainable Made-in-Italy" CUP C93C22005280001

su interviste qualitative a manager responsabili della trasformazione digitale, finalizzate a identificare pratiche, sfide e leve gestionali adottate dalle imprese nei percorsi di digital transformation. La borsa di ricerca supporterà le fasi conclusive del progetto, con un focus specifico sulla gestione del dataset qualitativo derivante dalle interviste.

In particolare, il/la borsista svolgerà attività di:

1. data cleaning, includendo la verifica della coerenza interna delle trascrizioni, la rimozione di ridondanze e la standardizzazione delle risposte;
2. validazione del dataset, attraverso il controllo incrociato delle informazioni e l'allineamento con la struttura concettuale definita dal team di ricerca;
3. strutturazione e organizzazione del dataset qualitativo, mediante classificazione tematica, codifica preliminare e preparazione di un database analizzabile per le successive fasi di ricerca;
4. supporto alla preparazione dei materiali di analisi, quali tabelle, mappe concettuali e sintesi strutturate delle evidenze emergenti.

Il dataset su cui si concentrerà la borsa è composto da interviste a manager di diverse organizzazioni, finalizzate a esplorare le pratiche attraverso cui le imprese gestiscono la trasformazione digitale, supportano i lavoratori e promuovono l'adozione delle nuove tecnologie. L'attività consentirà al/alla borsista di sviluppare competenze metodologiche nella gestione e strutturazione di dati qualitativi complessi, applicate a un tema di grande rilevanza per la ricerca manageriale contemporanea.

Requisiti di accesso:

- possesso di un diploma di laurea triennale (per i titoli conseguiti presso Università straniere l'idoneità viene accertata dalla Commissione esaminatrice);

Competenze richieste:

- conoscenza della lingua inglese;



Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"

Sede: Via del santo n. 33

35123 – Padova

Tel. +39 049 8274269 – 8274063

direzione.economia@unipd.it – dipartimento.decon@pec.unipd.it

CF: 80006480281 – P.IVA 00742430283

MICS

PNRR – Missione 4: Istruzione e ricerca

Componente 2: Dalla Ricerca all'Impresa

Investimento 1.3 "Creazione di Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base", finanziato dall'Unione

Europea – NextGenerationEU

Progetto "PE11 - Made In Italy Circolare e Sostenibile (MICS) codice MUR PE00000004, tematica "11. Circular and sustainable Made-in-Italy" CUP C93C22005280001

- conoscenze informatiche (nello specifico Pacchetto office).

Verranno inoltre valutati positivamente:

- attività di studio e di ricerca pertinenti.

Incompatibilità

La borsa di ricerca non è cumulabile con:

- assegni per attività di ricerca;

- borse di studio a qualsiasi titolo conferite, tranne quelle concesse da istituzioni di ricerca nazionali ed estere allo scopo di integrare, con soggiorni all'estero, la specifica attività prevista dal programma di lavoro svolto dal titolare.

In caso di rapporto di lavoro autonomo o subordinato o parasubordinato, la compatibilità verrà attestata dalla Responsabile scientifica prof.ssa Ambra Galeazzo.

Non potranno essere conferite borse di ricerca a coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con personale docente o ricercatori/ricercatrici di ruolo appartenenti alla Struttura che propone la selezione ovvero con il Rettore, il Direttore generale o componenti del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

Modalità di presentazione della domanda di partecipazione

La data di scadenza della domanda di partecipazione alla selezione è fissata al **giorno 8 gennaio 2026**. La domanda dovrà essere compilata utilizzando esclusivamente il modulo disponibile al link <http://www.unipd.it/borse-di-ricerca>, e allegato al presente bando e potrà essere presentata alternativamente nei seguenti modi:

1) **inviata mediante raccomandata con avviso di ricevimento** all'indirizzo: Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno" Via del Santo n. 33, 35123 Padova (Italia). In tale caso non fa fede il timbro postale di spedizione, ma la data di ricevimento da parte dell'Amministrazione, che dovrà avvenire entro e non oltre la scadenza del presente bando;

2) **inviata tramite corriere con avviso di ricevimento/consegna** all'indirizzo: Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno" Via del Santo n. 33, 35123 Padova (Italia);

3) **inviata tramite Posta Elettronica Certificata PEC** all'indirizzo dipartimento.decon@pec.unipd.it



Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"

Sede: Via del santo n. 33

35123 – Padova

Tel. +39 049 8274269 – 8274063

direzione.economia@unipd.it – dipartimento.decon@pec.unipd.it

CF: 80006480281 – P.IVA 00742430283

MICS

PNRR – Missione 4: Istruzione e ricerca

Componente 2: Dalla Ricerca all'Impresa

Investimento 1.3 "Creazione di Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base", finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU

Progetto "PE11 - Made In Italy Circolare e Sostenibile (MICS) codice MUR PE00000004, tematica "11. Circular and sustainable Made-in-Italy" CUP C93C22005280001

4) inviata tramite mail all'indirizzo della Segreteria di Direzione del Dipartimento direzione.economia@unipd.it attivando l'opzione della ricevuta di ritorno. Sulla busta contenente la domanda o nell'oggetto dell'e-mail si dovrà indicare: "Methods and models for supporting the digital transformation of the workforce/ Metodi e modelli per supportare la trasformazione digitale della forza lavoro" - 2025BR28.

Alla domanda dovranno essere allegati:

a) un Curriculum Vitae CV, possibilmente in formato Europeo, **datato e firmato**. Alla voce "Moduli a supporto" al link <http://www.unipd.it/borse-di-ricerca> è disponibile il template "File CV Europeo";

b) la fotocopia di un valido documento di identità (Carta di Identità o Passaporto);

c) ogni altro documento, titolo o pubblicazione, utile alla selezione.

Procedure di selezione

Le candidature saranno valutate da una Commissione esaminatrice, nominata secondo quanto previsto dal vigente "Regolamento delle borse per lo svolgimento di attività di ricerca", sulla base dei titoli e colloquio.

Il colloquio è previsto entro la prima metà del mese di gennaio 2026, in modalità esclusivamente telematica attraverso l'utilizzo del software Zoom. Data e ora saranno comunicate tempestivamente tramite posta elettronica ai candidati.

Qualora la commissione ritenga che la documentazione fornita sia sufficiente alla valutazione dell'idoneità dei candidati in ordine all'assegnazione della borsa di ricerca, potrà decidere di non dare corso al colloquio.

La Commissione esaminatrice, prima di procedere alla valutazione dei candidati, stabilirà il punteggio massimo da attribuire, i criteri e le modalità di valutazione dei titoli.

Al termine dei lavori, la Commissione trasmetterà il verbale delle operazioni concorsuali al Direttore del Dipartimento per gli adempimenti di competenza.

Il Direttore del Dipartimento, verificata la legittimità degli atti, procederà con proprio decreto all'approvazione degli stessi e all'assegnazione della borsa.



Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali “Marco Fanno”

Sede: Via del santo n. 33

35123 – Padova

Tel. +39 049 8274269 – 8274063

direzione.economia@unipd.it – dipartimento.decon@pec.unipd.it

CF: 80006480281 – P.IVA 00742430283

MICS

PNRR – Missione 4: Istruzione e ricerca

Componente 2: Dalla Ricerca all'Impresa

Investimento 1.3 “Creazione di Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base”, finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU

Progetto “PE11 - Made In Italy Circolare e Sostenibile (MICS) codice MUR PE00000004, tematica “11. Circular and sustainable Made-in-Italy” CUP C93C22005280001

Il Settore Ricerca e Terza Missione del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali “Marco Fanno” che ha emesso il bando trasmetterà alla persona risultata vincitrice il provvedimento di assegnazione.

Nel termine di dieci giorni dal ricevimento del provvedimento di assegnazione, la persona risultata vincitrice dovrà, a pena di decadenza, accettare la borsa. In caso di rinuncia la borsa sarà assegnata seguendo l'ordine della graduatoria finale di merito.

È garantita la pubblicità dei risultati della selezione all'Albo di Ateneo e nel sito del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali “Marco Fanno” <http://economia.unipd.it/>.

Ritiro documenti e pubblicazioni

Si potrà provvedere a proprie spese al recupero della documentazione e delle pubblicazioni inviate a questa Università, dopo due mesi dall'espletamento della selezione, salvo eventuale contenzioso in atto.

Trattamento dei dati personali

I dati personali trasmessi con le domande di partecipazione alla procedura selettiva, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 – GDPR e del D.Lgs. n. 196 del 30/06/2003 e s. m. i., saranno trattati esclusivamente per le finalità di gestione della presente procedura e dell'eventuale successiva assegnazione della borsa.

Responsabile del Procedimento

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della legge 07/08/1990, n. 241 e s. m. i., responsabile del procedimento amministrativo (RPA) della presente selezione è la dott.ssa Elena Autizi, Segretaria del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali “Marco Fanno”, e-mail direzione.economia@unipd.it, tel. n. 049/8274269.

Norme finali

Per quanto non previsto nel presente bando si rinvia agli appositi Regolamenti di Ateneo ed alla normativa vigente in materia.

Il Direttore del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali “Marco Fanno”

Prof. Michele Fabrizi